



La productivité dans l'industrie de la construction

mai 2026

Par rapport à la plupart des autres industries du Canada atlantique, la productivité dans le secteur de la construction au Canada atlantique est faible, en particulier dans le secteur de la construction résidentielle et dans celui de la construction non résidentielle. Le secteur de la construction de génie se porte mieux et il se situe légèrement au-dessus de la moyenne sur l'ensemble des industries. Dans la construction, la productivité est à la traîne par rapport à la moyenne nationale, probablement du fait de la taille réduite des entreprises du bâtiment dans la région. L'augmentation de la productivité sur la dernière décennie reste faible, à 1,5% en moyenne, mais l'écart par rapport au Canada dans son ensemble se resserre.

La faiblesse de la productivité dans la construction s'explique par plusieurs raisons :

- > Chaque projet est différent et présente des difficultés bien particulières. Chaque projet est généralement adapté sur mesure, avec une nouvelle série de plans, de matériaux de constructions et de travailleurs sur chaque chantier.
- > L'industrie est fragmentaire, avec toutes sortes d'entrepreneurs et de sous-traitants dans différents métiers spécialisés, ce qui peut entraîner des retards dans la coordination et des périodes d'inactivité, de sorte que le nombre d'heures travaillées augmente.
- > La faiblesse des investissements dans les technologies de pointe entrave l'amélioration de la productivité. Il arrive souvent, de plus, que les nouveaux outils soient sous-employés, en raison de lacunes dans le déploiement des nouvelles technologies.

Les nouvelles stratégies, comme la construction modulaire et les outils numériques resserrant les liens entre les travailleurs et les chantiers, contribuent à améliorer la situation. L'intelligence artificielle commence à offrir des applications dans la gestion de projet, l'exploitation des chaînes d'approvisionnement, la sécurité et le contrôle de la qualité. Si on veut que les nouvelles stratégies se généralisent, il faudra améliorer les formations, inciter les entreprises à figurer parmi les premières à adopter ces stratégies et leur apporter régulièrement du soutien à cet égard.

Les profils qui suivent fournissent des exemples d'entreprises de la construction au Canada atlantique qui sont en train d'améliorer leur productivité en recourant à de meilleures données, à l'intelligence artificielle, à des dispositifs de fonctionnement au plus juste, au contrôle de la qualité, à l'acquisition de nouvelles capacités d'amélioration des processus de travail et à l'amélioration de la formation.

Profils d'entreprises:



Profil d'une entreprise de l'industrie de la construction

Lindsay Construction

L'entreprise Lindsay Construction, de Dartmouth, a été fondée en 1959. Elle offre des services de construction partout au Canada atlantique. Elle compte 650 employés déployés dans le secteur commercial, les soins de santé, l'industrie, le secteur institutionnel et les loisirs. L'entreprise est dotée de ses propres concepteurs et ingénieurs et elle utilise sa propre main-d'œuvre. Elle est capable d'adopter une perspective à la fois mondiale et axée sur la dimension locale, avec un soutien à la collectivité et un souci d'amélioration en continu.

Défis, solutions et retombées

Intégration de l'IA – L'entreprise fait des investissements significatifs dans l'IA et dans l'innovation, avec l'embauche de consultants, la formation de ses employés, la mise en place de garde-fous et le recours à des périodes de mise à l'essai. Elle a, à l'heure actuelle, quatre projets clés à base d'IA en cours en vue d'améliorer les processus de travail, les achats et l'utilisation des données des projets antérieurs. Ce sont des employés relativement jeunes qui sont les chefs de file de l'adoption de l'IA et qui se veulent des champions de cette nouvelle approche. Les nouvelles initiatives commencent à produire des gains de temps et des solutions originales.

Adoption des autres technologies – Lindsay a investi dans des technologies pour faire un suivi des projets en temps réel et assurer une meilleure surveillance. L'amélioration de la maîtrise des dépenses a, dans un projet particulier, permis de réaliser des objectifs de rentabilité.

Gestion des processus de travail – Lindsay a adopté des dispositifs de fonctionnement au plus juste afin de réduire les retards dans le calendrier. Nous utilisons des rencontres en personne pour responsabiliser les gens et renforcer la collaboration sur les chantiers. Cette démarche permet de limiter le gaspillage lié à la fragmentation de la communication (messages de courriel, messages texte, etc.). Elle nous a permis de réduire les retards et les dépassements de budget.

Prochaines étapes

Le but de l'entreprise est d'améliorer d'au moins 10% la productivité. Cette amélioration débouchera sur un accroissement de la production avec la même main-d'œuvre. L'entreprise est capable de continuer son développement même dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre. L'une des grosses contraintes dans le renforcement de l'innovation et le passage à une échelle supérieure d'activité est l'absence de mesures fiscales incitatives en matière d'innovation et de politiques destinées à aider les entreprises déjà bien établies.

« Notre approche de la direction des activités s'appuie sur la technologie, l'innovation dans les procédés et une culture évolutive, afin que l'entreprise puisse continuer de se développer dans la durée. »

Cory Bell, P.-D.G., Lindsay Construction

Projet industriel net-zéro du campus Wilkinson à Burnside



Profil d'une entreprise de l'industrie de la construction

Ironwood Manufactured Homes

L'entreprise de Woodstock, au Nouveau-Brunswick, construit des maisons modulaires. Elle collabore avec ses clients pour adapter sur mesure ses plans, ses finitions et ses fonctionnalités, de manière à tenir compte du mode de vie de chacun. Son usine est capable de construire les maisons plus rapidement, de réduire le gaspillage et d'adapter les concepts sur mesure tout au long du processus. Grâce à son réseau de détaillants, Ironwood a des clients partout dans l'est du Canada et dans l'est des États-Unis.



« La construction modulaire est une approche plus rentable et plus efficace de la construction de maisons. L'investissement dans notre nouvelle usine aidera la province à atteindre ses objectifs en matière de logements sociaux. »

Mark Gaddas, président,
Ironwood Manufactured Homes

Défis, solutions et retombées

Capacité insuffisante – Ironwood vient d'achever, début 2026, la construction d'une nouvelle usine de 118 000 pieds carrés. Cette nouvelle usine a une capacité de production de 10 fois supérieure à celle de l'ancienne. Cette plus grande capacité permettra à l'entreprise de conquérir de nouveaux marchés et de mieux faire face à la concurrence sur les marchés existants.

Amélioration des processus de travail – L'ancienne usine imposait des contraintes. La nouvelle usine permettra d'améliorer les processus de travail et l'efficacité. Il y a eu une période d'adaptation avec les nouveaux procédés et le nouvel équipement, mais les travailleurs apprennent vite à bien fonctionner dans le nouvel environnement.

Amélioration de la qualité et de la viabilité – L'investissement dans le nouvel équipement permettra à l'entreprise d'améliorer la qualité de son travail. Les systèmes de pointe de contrôle de la qualité garantiront que nous pourrions augmenter la cadence et réduire la manutention, de manière à déboucher sur de meilleurs produits. La nouvelle usine est mieux conçue, ce qui permettra de réduire de 30 à 35 p. 100 le gaspillage, de faire des économies d'énergie et d'améliorer la compétitivité de l'entreprise.

Prochaines étapes

La nouvelle usine comprendra des cours en salle de classe pour les charpentiers-menuisiers, les plombiers et les électriciens, avec des formations pratiques dans les installations de production. Cet apprentissage garantira que nous aurons des travailleurs dotés des compétences nécessaires pour rentabiliser les investissements dans la productivité. Voici les programmes de formation prévus :

- > formation sur les logiciels de MDB
- > formation sur l'automatisation en usine
- > formation sur la sécurité
- > pratiques exemplaires en construction modulaire

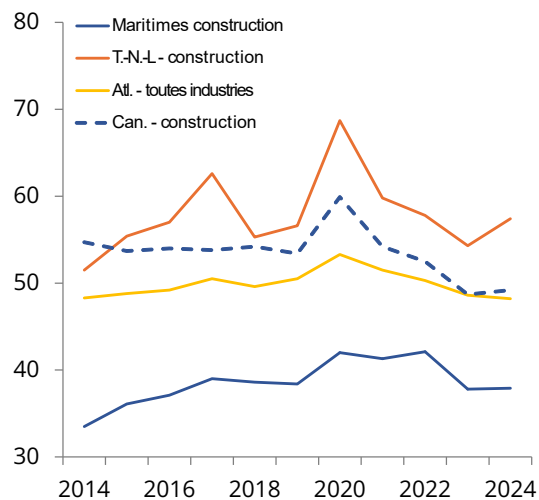
Ironwood propose aussi aux élèves d'acquérir une expérience pratique dans l'usine, en appliquant, dans le cadre d'un partenariat avec le collège communautaire du Nouveau-Brunswick, ce qu'ils ont appris en salle de classe à des activités authentiques de fabrication. Ceci permettra par la suite de recruter de nouveaux employés pour Ironwood.

Vue d'ensemble de l'industrie de la construction

- > En 2024, l'industrie de la construction employait plus de 104 000 personnes.
- > Plus de 15 000 emplois dans la construction ont été créés depuis 2015, ce qui situe le secteur au quatrième rang, derrière les soins de santé, l'administration publique et les services professionnels.
- > Entre 2014 et 2024, dans les Maritimes, le secteur de la construction a connu une croissance plus forte que le secteur à l'échelle nationale pour ce qui est de l'emploi, du PIB réel et de la productivité.
- > La productivité dans la construction dans les Maritimes reste cependant à la traîne par rapport au reste du pays. Terre-Neuve-et-Labrador, en revanche, est au deuxième rang derrière la Saskatchewan pour la productivité dans la construction. Ces deux provinces ont une proportion importante de projets de construction dans le secteur de l'énergie.
- > Les investissements récents dans les machines et l'équipement pour le secteur de la construction pourraient déboucher sur une amélioration de la productivité dans un avenir proche.

Productivité dans la construction, en baisse depuis 2020

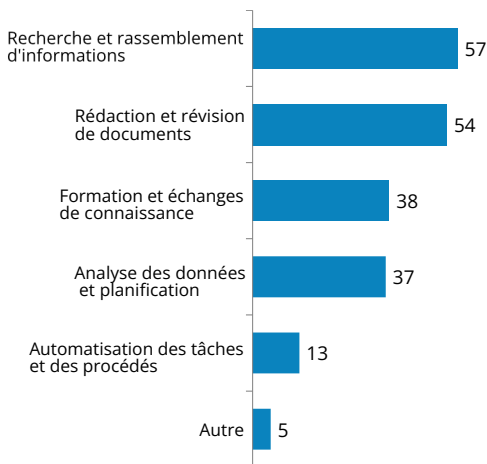
Productivité réelle de la main-d'œuvre (\$ / heure travaillée)



Source: Statistique Canada

Utilisation de l'IA par les entreprises de la construction au Canada

Proportion des personnes interrogées, 2025 (%)



Source: KPMG

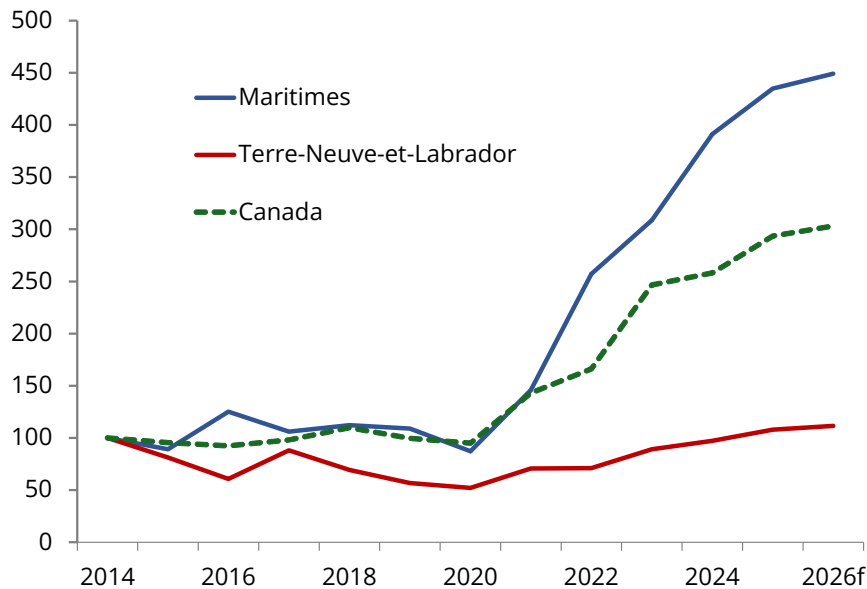
Industrie de la construction au Canada atlantique	Croissance et niveau						Rang de la province au Canada			
	T.-N.-L.	Î.-P.-É.	N.-É.	N.-B.	Atl.	Can.	T.-N.-L.	Î.-P.-É.	N.-É.	N.-B.
Augm. moyenne du PIB, 2014-24 (en %)	-4,8	6,9	4,4	3,2	0,6	0,6	10	1	2	4
Part du PIB total, 2024 (en %)	8,4	7,6	6,7	7,1	7,3	7,3	2	5	8	6
Augm. moyenne de l'emploi, 2014-24 (en %)	-1,3	4,9	2,4	2,0	1,5	1,7	9	1	4	7
Productivité de la main-d'œuvre, 2024 (en \$/ heure)	57	36	38	37	44	49	2	10	8	9
Augm. moyenne de la productivité, 2014-24 (en %)	1,6	2,7	2,2	0,3	1,5	-0,9	3	1	2	5

Source: Statistique Canada



Bond en avant des investissements dans les machines et l'équipement pour la construction

Indice des dépenses d'investissement dans l'industrie de la construction pour les machines et l'équipement (2014 = 100)



Source: Statistique Canada f=prévisions